의안 번호	47

제155회 창원시의회 제1차 정례회
제4차 예산결산특별위원회(2026.9.30.)

2025회계연도 결산 승인의 건

심 사 보 고 서

창 원 시 의 회
(예산결산특별위원회)

【의안번호 제47호】

2025회계연도 결산 승인의 건

심 사 보 고 서

1. 심사경과

❍ 제 출 일 자 : 2026. 8. 26.

❍ 제 출 자 : 창 원 시 장

❍ 예비심사 회부일자 : 2026. 8. 27.

❍ 종합심사 회부일자 : 2026. 9. 16.

❍ 상 정 및 의결일자 : 제155회 창원시의회 제1차 정례회

- 제3차 예산결산특별위원회(2026. 9. 29.),상정, 질의・답변
- 제4차 예산결산특별위원회(2026. 9. 30.),상정, 질의・답변, 토론, 의결

2. 제안설명 요지 등(제안 설명자 : 자치행정국장)

❍ 2025회계연도 결산에 대하여「지방자치법」제150조 및 같은 법 시행령 제82조,「지방회계법 시행령」제10조에 따라 창원시의회가 선임한 결산검사위원의 검사 의견서를 첨부하여 의회승인을 받고자 함.

3. 결산 규모

○ **총 괄** (단위 : 원)

회 계 별	예산현액	세입결산액 (가)	세출결산액 (나)	잉 여 금 (가 - 나)
합 계	5,146,117,396,053	5,207,171,172,928	4,662,296,763,736	544,874,409,192
일 반 회 계	4,507,547,489,373	4,563,109,013,016	4,148,434,090,608	414,674,922,408
특 별 회 계	638,569,906,680	644,062,159,912	513,862,673,128	130,199,486,784

【 주요내용 】

가. 회계별 세입세출 현황

○ 총 괄

(단위 : 원)

회계별		예산현액	세입 (가)	세출 (나)	결산상잉여금 (가-나)
합계		5,146,117,396,053	5,207,171,172,928	4,662,296,763,736	544,874,409,192
일반회계		4,507,547,489,373	4,563,109,013,016	4,148,434,090,608	414,674,922,408
특별회계		638,569,906,680	644,062,159,912	513,862,673,128	130,199,486,784
공기업특별회계	소계	331,378,639,810	338,026,254,879	254,720,869,624	83,305,385,255
	상수도사업	175,311,432,920	175,807,171,061	125,838,061,834	49,969,109,227
	하수도사업	152,222,043,890	157,631,479,810	125,635,334,850	31,996,144,960
	주택건설사업	3,845,163,000	4,587,604,008	3,247,472,940	1,340,131,068
기타특별회계	소계	307,191,266,870	306,035,905,033	259,141,803,504	46,894,101,529
	경륜사업	56,754,822,000	57,242,921,781	54,219,424,102	3,023,497,679
	의료급여기금	15,608,056,000	15,722,974,270	15,351,786,550	371,187,720
	상생발전	3,298,149,980	3,288,891,760	2,992,091,529	296,800,231
	창원도시개발사업	41,380,743,614	41,504,051,871	23,988,322,010	17,515,729,861
	교통사업	49,174,084,596	52,148,037,876	38,493,099,854	13,654,938,022
	해양신도시건설사업	50,015,453,000	45,099,563,684	36,939,213,140	8,160,350,544
	수질개선	2,204,731,000	2,201,577,510	2,200,907,950	669,560
	지하수관리	905,006,000	824,351,180	720,031,930	104,319,250
	지방산업단지조성사업	26,810,142,800	26,821,675,031	24,641,330,987	2,180,344,044
	신방지구도시개발	23,845,000	23,762,980	0	23,762,980
	감계지구도시개발	45,148,000	45,239,869	45,148,000	91,869
	동전지구도시개발	8,579,000	8,490,557	8,300,000	190,557
	무동지구도시개발	40,058,000	40,177,540	40,057,200	120,340
	낙동강살리기사업골재수익금운영관리	4,283,694,000	4,282,678,970	4,282,678,970	0
	소방안전	51,123,219,740	51,263,798,670	49,776,930,868	1,486,867,802
	구산해양관광단지조성사업보상	1,414,496,140	1,413,733,220	1,408,501,450	5,231,770
	사화공원민간공원조성특례사업	2,603,240,000	2,603,238,469	2,603,238,469	0
	대상공원민간공원조성특례사업	1,203,786,000	1,205,718,085	1,203,784,965	1,933,120
	발전소주변지역지원사업	294,012,000	295,021,710	226,955,530	68,066,180

나. 세입결산

○ 총 괄

(단위 : 원)

회 계 별		예산현액	징수결정액 (가)	실제수납액 (나)	정리보류액 (다)	미수납액 (가-나-다)
합 계		5,146,117,396,053	5,323,405,577,087	5,207,171,172,928	10,363,455,062	105,870,949,097
일 반 회 계		4,507,547,489,373	4,662,169,628,507	4,563,109,013,016	7,886,070,845	91,174,544,646
	지방세수입	928,308,000,000	1,040,563,828,774	971,037,860,052	7,336,383,680	62,189,585,042
	세 외 수 입	200,336,457,000	236,332,390,046	206,969,091,277	415,036,615	28,948,262,154
	지방교부세	835,246,000,000	830,093,131,000	830,093,131,000	-	-
	조정교부금등	225,510,868,000	226,956,582,000	226,956,582,000	-	-
	보 조 금	1,840,126,324,000	1,849,712,792,110	1,849,712,792,110	-	-
	보전수입및 내부거래	478,019,840,373	478,510,904,577	478,339,556,577	134,650,550	36,697,450
특 별 회 계		638,569,906,680	661,235,948,580	644,062,159,912	2,477,384,217	14,696,404,451
공기업특별회계	소 계	331,378,639,810	344,405,767,370	338,026,254,879	-	6,379,512,491
	세 외 수 입	221,095,452,000	233,778,191,463	227,398,678,972	-	6,379,512,491
	조정교부금등	-	-	-	-	-
	보 조 금	26,887,743,000	27,237,743,000	27,237,743,000	-	-
	보전수입및 내부거래	83,395,444,810	83,389,832,907	83,389,832,907	-	-
기타특별회계	소 계	307,191,266,870	316,830,181,210	306,035,905,033	2,477,384,217	8,316,891,960
	세 외 수 입	78,903,303,000	93,546,915,719	82,952,639,542	2,477,384,217	8,116,891,960
	지방교부세	1,622,000,000	1,622,000,000	1,422,000,000	-	200,000,000
	조정교부금등	50,000,000	50,000,000	50,000,000	-	-
	보 조 금	21,902,670,000	21,899,115,950	21,899,115,950	-	-
	보전수입및 내부거래	204,713,293,870	199,712,149,541	199,712,149,541	-	-

○ 세입 정리보류액 현황(공기업특별회계 제외) (첨부서류 P.27)

(단위 : 원)

구분	정 리 보류액	사유별							
		배분금액 부족	체납처분 중지	소멸시효 완성	행방불명	무재산	채무자 회생법에 의한면제	평가액 부 족	기 타
합계	10,363,455,062	160,067,980	1,467,573,904	2,186,938,138	236,874,120	3,783,426,610	3,248,420	1,852,646,860	672,679,030
일반회계	7,886,070,845	138,569,050	1,044,120,065	1,194,922,550	236,874,120	3,064,412,500	-	1,745,824,780	461,347,780
특별회계	2,477,384,217	21,498,930	423,453,839	992,015,588	-	719,014,110	3,248,420	106,822,080	211,331,250

○ 세입 정리보류액 현황(공기업특별회계 제외) (첨부서류 P.35)

(단위 : 원)

구분	미수납액	사유별										
		무재산	행방불명	납세태만	폐업또는부도	채무자회생법에의한유예	격리또는입원	소송계류	국외이주	자금압박	기 타	납기미도래
합계	99,491,436,606	7,510,204,214	567,907,908	30,209,757,705	5,769,709,141	447,366,154	13,751,470	346,938,327	32,781,230	15,712,660,743	24,566,206,894	14,294,152,820
일반회계	91,174,544,646	7,401,708,314	553,171,758	22,445,371,488	5,730,163,781	447,366,154	13,751,470	346,938,327	32,781,230	15,708,673,313	24,200,465,991	14,294,152,820
특별회계	8,316,891,960	108,495,900	14,736,150	7,764,386,217	39,545,360					3,987,430	385,740,903	

다. 세출결산

○ 총 괄

(단위 : 원)

회계별	예산현액 (가)	지출액 (나)	이월액 (다)	잉여금 (라)	집행잔액 (가-나-다-라)
합 계	5,146,117,396,053	4,662,296,763,736	325,452,072,387	40,075,112,617	118,293,447,313
일반회계	4,507,547,489,373	4,148,434,090,608	235,484,484,837	39,187,231,416	84,441,682,512
특별회계	638,569,906,680	513,862,673,128	89,967,587,550	887,881,201	33,851,764,801

라. 예산 이용, 전용, 이체 사용 내역(공기업특별회계 제외)

(단위: 건/원)

회계명	이용		전용		이체	
	건수	금액	건수	금액	건수	금액
합 계	-	-	16	3,709,529,000	67	31,710,582,380
일반회계	-	-	15	3,659,529,000	56	7,969,623,190
특별회계	-	-	1	50,000,000	11	23,740,959,190

마. 예비비 결산(공기업특별회계 제외)

(단위 : 원)

회계별	지출결정액 (가)	지출액(나)		이월액 (다)	집행잔액 (가-나-다)
		건수	금액		
합 계	8,672,035,000	34	8,023,279,110	333,131,330	315,624,560
일반회계	8,672,035,000	34	8,023,279,110	333,131,330	315,624,560
특별회계	-	-	-	-	-

바. 이월사업비 내역(공기업특별회계 제외)

(단위 : 원)

구 분	합 계		명시이월		사고이월		계속비이월	
	건수	금액	건수	금 액	건수	금 액	건수	금 액
합 계	560	260,230,328,157	315	157,605,529,019	186	40,519,703,420	59	62,105,095,718
일반회계	520	235,484,484,837	293	147,379,477,503	172	39,099,827,770	55	49,005,179,564
특별회계	40	24,745,843,320	22	10,226,051,516	14	1,419,875,650	4	13,099,916,154

사. 기금 결산

(단위 : 원)

구분 / 기금명	전년도말 조성액 ㉮	당해연도 증감액 계 (㉰=㉯-㉱)	당해연도 증감액 조성액 ㉯	당해연도 증감액 사용액 ㉱	당해연도말 조성액 (㉲=㉮+㉰)
합 계	475,965,840,006	△49,326,267,926	66,843,681,178	116,169,949,104	426,639,572,080
통합재정안정화기금 통합재정안정계정	139,327,768,075	△6,784,787,750	31,534,358,730	38,319,146,480	132,542,980,325
통합재정안정화기금 재정안정화계정	10,519,516,200	448,827,350	448,827,350	-	10,968,343,550
지역개발기금	175,592,585,667	△21,060,346,617	10,338,348,490	31,398,695,107	154,532,239,050
고향사랑기금	750,624,060	497,616,317	497,616,317	-	1,248,240,377
중소기업육성기금	30,238,365,212	△15,729,697,030	1,111,622,320	16,841,319,350	14,508,668,182
투자유치진흥기금	7,579,227,020	△310,364,530	433,635,470	744,000,000	7,268,862,490
자활기금	2,467,657,606	274,449,033	307,897,633	33,448,600	2,742,106,639
양성평등기금	6,693,248,040	△65,351,925	197,853,075	263,205,000	6,627,896,115
노인복지기금	4,268,553,834	22,964,830	122,964,830	100,000,000	4,291,518,664
식품진흥기금	751,072,932	△129,875,103	348,469,920	478,345,023	621,197,829
옥외광고발전기금	3,010,159,413	68,086,581	559,210,641	491,124,060	3,078,245,994
도시주거환경정비기금	58,546,015,150	7,821,579,380	9,387,351,530	1,565,772,150	66,367,594,530
기후대응기금	236,010,114	110,041,413	423,592,073	313,550,660	346,051,527
폐기물처리시설주민지원기금	704,406,034	△193,422,977	167,306,163	360,729,140	510,983,057
폐기물처리시설설치기금	12,850,341,233	△12,850,341,120	77,238,880	12,927,580,000	113
재난관리기금	10,345,807,665	△1,529,061,955	9,793,222,636	11,322,284,591	8,816,745,710
농업발전기금	12,084,481,751	83,416,177	1,094,165,120	1,010,748,943	12,167,897,928

아. 채권 및 채무 결산

○ 채 권

(단위 : 원)

회 계 명	전년도말 현 재 액 (가)	당해연도 현 재 액 (나)	당해연도 소 멸 액 (다)	당해연도말 현 재 액 (가+나-다)
합 계	20,833,307,784	11,343,316,550	698,920,890	31,477,703,444
일 반 회 계	18,255,659,504	285,454,550	426,000,890	18,115,113,164
특 별 회 계	-	-	-	-
기 금	2,577,648,280	11,057,862,000	272,920,000	13,362,590,280

○ 채 무

(단위 : 원)

구 분		전 년 도 말 현 재 액	당해연도 증감액			당 해 연 도 말 현 재 액
			계 (㉮ - ㉯)	발 생 액 ㉮	소 멸 액 ㉯	
합 계		365,582,095,000	△51,121,995,000	5,427,045,000	56,549,040,000	314,460,100,000
일 반 회 계		65,462,500,000	△19,750,000,000	-	19,750,000,000	45,712,500,000
기 타 특 별 회 계	해 양 신 도 시 건 설 사 업 특 별 회 계	99,400,000,000	-	-	-	99,400,000,000
	산 업 단 지 조 성 사 업 특 별 회 계	42,156,250,000	△7,000,000,000	-	7,000,000,000	35,156,250,000
공기업 특 별 회 계	주택건설사업 특 별 회 계	11,625,900,000	-	-	-	11,625,900,000
기 금	지역개발기금	146,937,445,000	△24,371,995,000	5,427,045,000	29,799,040,000	122,565,450,000

○ 채무상환 예정액(결산검사 의견서 P.35)

(단위: 백만원)

구 분	채무액	2026년	2027년	2028년	2029년	2030년 이후
합 계	314,460	57,500	157,278	41,963	23,250	34,469
공 채	122,565	31,750	40,728	31,213	13,500	5,374
차입금	92,495	25,750	17,150	10,750	9,750	29,095
보증채무 이행책임액	99,400	-	99,400	-	-	-

자. 공유재산, 물품 증감 및 현재액

○ 공유재산

(단위 : 원)

종 류	전년도말 현재액 (가)	증 가 액 (나)	감 소 액 (다)	당해연도말 현재액 (가+나-다)
합 계	13,884,720,102,194	1,356,130,049,636	1,327,841,184,057	13,913,008,967,773
토 지	7,696,162,085,288	259,126,371,142	201,602,067,334	7,753,686,389,096
건 물	2,529,113,427,380	810,489,644,514	766,846,258,631	2,572,756,813,263
입 목 죽	-	-	-	-
공 작 물	2,121,925,681,157	1,399,513,645	855,745,762	2,122,469,449,040
기 계 기 구	780,561,000	-	-	780,561,000
선 박	4,886,436,250	-	-	4,886,436,250
항 공 기	-	-	-	-
무 체 재 산	77,236,040	-	-	77,236,040
유 가 증 권	13,717,600,000	-	-	13,717,600,000
용 익 물 권	1,709,888,000	-	-	1,709,888,000
회 원 권	227,730,000	-	-	227,730,000
건설중인재산	1,516,119,457,079	285,114,520,335	358,537,112,330	1,442,696,865,084

○ 물품

(단위 : 원)

종 류	전년도말 현재액	취 득	처 분	당해연도말 보유액
수 량	8,158	1,032	781	8,409
금 액	109,366,151,203	9,414,403,513	12,255,706,124	106,524,848,592

4. 전문의원 검토의견(수석전문위원 유정호)

○ 본 결산안은 「지방자치법」 제150조, 같은 법 시행령 제82조에 의하여 의회의 승인을 받고자 제출되었음.

1 市 결산 총괄

○ 2025년도 예산현액은 5조 1,461억 1천7백만 원으로, 세입결산액은 5조 2,071억 7천1백만 원이며, 세출결산액은 4조 6,622억 9천7백만 원으로 결산상 잉여금은 5,448억 7천4백만 원임. 결산상 잉여금은 5,448억 7천4백만 원으로 최근 5년간 연평균 6.9% 감소하였음.

○ 결산상 잉여금에서 이월금 3,242억 5천2백만 원, 보조금 실제반납금 403억 1천1백만 원 및 지정재원잉여금 6억 1천8백만 원을 제외한 순세계잉여금은 1,796억 9백3백만 원으로, 최근 5년간 연평균 3.8% 증가하였음.

○ 최근 5년간 세입은 연평균 1.7%, 세출은 3.0% 증가한 반면, 결산상 잉여금은 연평균 6.9% 감소하고 순세계잉여금은 3.8% 증가한 것으로 나타나, **세입·세출 규모의 증가와 함께 잉여재원의 발생 원인 및 규모에 대한 지속적인 관리가 필요**할 것으로 판단됨.

○ 최근 5년간 세입·세출 결산 현황

(단위: 백만원, %)

구 분		2021년	2022년	2023년	2024년	2025년	5년 평균 증가율
세입(A)		4,866,992	4,989,634	4,784,628	4,810,615	**5,207,171**	1.7
세출(B)		4,140,194	4,196,098	4,113,011	4,212,895	**4,662,297**	3.0
결산상 잉여금 (A-B)	소 계	726,798	793,536	671,616	597,720	**544,874**	△6.9
	이 월 금	497,923	610,912	470,748	374,556	**324,252**	△10.2
	보조금 실제반납금	74,042	56,812	33,117	35,736	**40,311**	△14.1
	지정재원잉여금					**618**	
	순세계잉여금	154,833	125,812	167,751	187,428	**179,693**	3.8

2 세입 결산

○ 최근 3년간 세입 결산 현황

(단위: 백만원)

구 분	2023년	2024년	전년 대비(%)	2025년	전년 대비(%)
계	4,784,628	4,810,615	100.54	**5,207,171**	**108.24**
자체수입	1,335,642	1,389,603	104.04	1,488,358	107.11
지방세	890,531	894,224	100.41	971,038	108.59
세외수입	445,111	495,379	111.29	517,320	104.43
이전수입	2,471,437	2,535,576	102.60	2,957,371	116.64
지방교부세	796,848	781,656	98.09	831,515	106.38
조정교부금 등	209,943	224,747	107.05	227,007	101.01
국·도비보조금	1,464,645	1,529,173	104.41	1,898,850	124.17
지방채 및 예치금 회수 등	977,549	885,436	90.58	761,442	86.00

○ 2025회계연도 세입결산은 5조 2,071억 7천1백만 원으로 전년 4조 8,106억 1천5백만 원보다 3,965억 5천6백만 원 8.2% 증가하였음. 정리보류액 103억 6천만 원, 미수납액은 1,058억 7천만 원으로 수납비율이 98.00%로서 국도비 보조금 비중이 가장 높으며 지방세수입, 지방교부세, 보전수입 및 내부거래, 조정교부금, 세외수입 순으로 나타남.

○ 일반회계 징수결정액 4조 6,621억 6천9백만 원 중, 실제수납액은 4조 5,631억 9백만 원이며, 미수납액은 911억 7천4백만 원으로 수납비율이 98.04%임.

○ 특별회계 징수결정액은 6,612억 3천5백만 원 중, 실제수납액은 6,440억 6천2백만 원이며, 미수납액은 146억 9천6백만 원으로 수납비율이 97.76%임.

○ 자체수입 및 이전수입의 주요 세입원이 전반적으로 증가한 만큼, 증가한 세입이 실제 시민생활 개선을 위한 사업 집행으로 적기에 연결될 수 있도록 **세입과 세출 간 연계성을 강화할 필요**가 있음.

3 세출 결산

❍ 2025회계연도 세출예산 5조 1,461억 1천7백만 원에 대하여, 지출액은 4조 6,622억 9천6백만 원이며, 이월액 3,254억 5천2백만 원, 보조금반납액 400억 7천5백만 원, 집행잔액 1,182억 9천만 원으로 예산현액 대비 집행잔액 발생비율이 2.29%로서 일반회계 사회복지분야의 세출이 가장 높음.

❍ 일반회계 지출액은 예산현액 4조 5,075억 4천7백만 원의 92.03%인 4조 1,484억 3천4백만 원이며, 이월액 2,354억 8천4백만 원, 보조금반납액 391억 8천7백만 원, 집행잔액 844억 4천1백만 원으로 예산현액 대비 집행잔액 비율은 1.87%임.

❍ 특별회계 지출액은 예산현액 6,385억 6천9백만 원의 80.47%인 5,138억 6천2백만 원이며, 이월액 899억 6천7백만 원, 보조금반납액 8억 8천7백만 원, 집행잔액은 338억 5천1백만 원으로 예산현액 대비 집행잔액 비율은 5.30%임.

❍ 세출결산의 분야별 지출 비중은 사회복지 36.1%, 일반공공행정 9.69%, 환경 9.5% 순으로 높게 나타났음.

❍ 집행잔액은 보조금 정산잔액, 계획변경 및 집행사유 미발생, 예비비 등 불가피하게 발생하는 경우도 있으나, 예산규모가 큰 만큼 **집행잔액 발생 원인을 사업별로 면밀히 분석할 필요**가 있음.

특히 사업계획 변경이나 행정절차 지연 등으로 **연도 내 집행이 어려운 사업은 추경예산을 통해 적극적으로 감액 조정하는 등 실제 집행 가능한 규모를 기준으로 예산을 운용하여 불용액 발생을 최소화하여야 할 것으로 판단됨.**

❍ 또한 특별회계의 집행잔액 발생비율이 5.3%로 일반회계 1.87%보다 상대적으로 높은 만큼, 특별회계별 세입·세출 구조와 사업추진 실적을 면밀히 분석하여 **회계별 재정운용의 효율성을 높일 필요**가 있음.

4 예산 이용·전용·이체 사용 결산

❍ 「지방재정법」 제47조의2 및 제49조, 같은 법 시행령 제55조에 따라 2025 회계연도 중 운영된 예산 이용·전용·이체 내용을 보면

❍ 예산이용은 발생하지 않았음.

❍ 예산전용은 16건, 37억 1천만 원이며, 예산이체는 67건, 317억 1천만 원임.

❍ **예산전용은 「지방재정법」 제49조에 따라 예산의 탄력적인 운용을 위하여 예외적으로 인정되는 제도인 만큼, 편성된 예산의 목적과 취지를 훼손하지 않는 범위에서 최소한도로 운용되어야 할 것으로 판단됨.**

❍ **아울러 동일 또는 유사한 사업에서 예산전용이 반복되는 경우에는 당초 예산편성 단계에서 사업량과 소요예산에 대한 검토가 충분하였는지 점검할 필요가 있음.**

5 **그 외** 계속비, 이월사업비 내역, 채권 및 채무 결산, 기금결산 등 대해서는 검토보고서 4 ~ 7페이지까지 참조.

6 결산검사의견서 개선 및 권고사항 (결산검사의견서 P.39)

가) 세입추계의 정확성 제고

- (현황 및 문제점) 초과세입금의 발생은 예산편성이 부정확함을 의미함. 재정계획의 신뢰성이 저하되고, 필요한 사업에 재원이 적시에 투입되지 못하는 문제가 발생함.
- (개선·권고사항) 빅데이터 분석 및 예측모형 고도화를 통해 추계 정확성을 높이고, 초과세입 발생 시 추가경정예산을 적극 활용해 재원을 적시에 배분해야 함.

나) 자체조달수익 확보 방안 강구

- (현황 및 문제점) 중앙정부 이전재원에 대한 의존도가 높아 재정 자율성이 약화되고, 경기 변동 시 지방재정이 불안정해질 가능성이 존재함.
- (개선·권고사항) 세외수입 확충을 통한 재정 자립도를 제고하고, 공유재산 및 공공자산을 활용하여 수익 창출 방안을 모색해야 함.

다) 사회복지지출 증가와 복지불균형에 대한 관리방안 강구

- (현황 및 문제점) 사회복지예산이 전체 예산의 40% 이상을 차지하며, 특히 노인 복지 분야에 과도하게 편중되어 있음. 제한된 수입 내에서 복지 수요의 지속적인 증가는 재정 적자의 확대 가능성을 높일 수 있음.
- (개선・권고사항) 유사・중복 복지사업을 통합・폐지하여 지출 효율성을 높이고 지방세 기반 확대 및 체납징수를 강화하여 재정자립도를 향상 시켜야 함. 청소년 복지 등 복지사각지대에 대한 지원 확대가 요구됨.

라) 세출예산 집행잔액의 정확한 원인별 분류 필요

- (현황 및 문제점) 보조금 정산잔액 등 집행잔액의 원인을 부적정하게 분류하여 불용액의 정확한 발생 원인 파악이 저해됨.
- (개선・권고사항) 결산 과정에서 집행잔액 원인을 정밀히 진단하고, 적정 항목별로 정확히 분류・관리해야 함.

마) 기금사업의 정비 및 활용도 제고

- (현황 및 문제점) 일부 기금의 사업 실적이 미흡하거나 일반회계 사업과 중복되어 존치 필요성이 낮음.
- (개선・권고사항) 기금별 조성과 사용 간 균형과 지속 가능성에 대한 점검이 필요함.

7 종합 검토의견

❍ **2025회계연도 결산검사는**「지방자치법 시행령」제83조의 규정에 의거 선임된 결산검사위원들이 같은법 시행령 제84조에 규정된 사항에 대하여 전문적이고 심도 있는 결산 검사가 이루어짐.

❍ 세입결산에 있어서는 세입결산액이 전년 대비 8.2% 증가하고 수납률도 98% 수준으로 나타났으나, 일반회계 미수납액이 911억 7천4백만 원에 이르는 만큼 세입 규모의 확대와 함께 체납 및 미수납액 관리에도 보다 적극적인 노력이 필요할 것으로 사료됨.

❍ 세출결산에 있어서는 예산현액의 91%를 집행하였으나 3,242억 5천2백만 원의 이월금과 403억 1천1백만 원의 보조금 실제반납금, 1,182억 9천3백만 원의 집행잔액이 발생하였음.

집행잔액에는 예비비 및 보조금 정산잔액 등 불가피한 부분도 있으나, 사업계획 수립과 예산편성 단계에서 실제 집행 가능성을 충분히 검토하고, 사업 추진이 곤란하거나 집행 가능성이 낮은 사업은 추경을 통해 감액 조정하는 등 재정운용의 효율성을 높일 필요가 있음.

❍ 이월사업 중 사고이월 186건에 대해서는 반복적인 이월 여부와 발생 원인을 사업별로 분석하여 동일한 사유가 반복되지 않도록 관리하고, 장기·반복 이월사업에 대해서는 사업의 계속 추진 필요성 및 예산 규모를 재검토할 필요가 있음.

❍ 기금은 일반회계와 구분하여 운용되는 재원인 만큼 기금별 설치 목적과 실제 사용실적을 지속적으로 점검하고, 일반회계와 사업영역이 중복되거나 기금 설치 목적에 비해 활용도가 낮은 경우에는 통합·폐지 등 효율적인 정비 방안을 마련할 필요가 있음.

❍ 결산심사는 지난 1년간 창원시가 집행한 세입·세출 결산을 통하여 예산 집행의 적정성 및 타당성을 규명하는 것에 그치지 않고, 결산 결과를 다음연도 예산편성에 환류하여 재정 운용의 효율성과 책임성을 높이는 데 그 의미가 있음.

❍ 따라서 2025회계연도 결산에서 나타난 일반회계 미수납액 증가, 대규모 이월사업 발생, 보조금 실제반납금 발생, 집행잔액의 지속적인 발생, 특별회계 집행잔액 비율의 상대적 증가 및 기금 운용의 실효성 등에 대해서는 원인을 사업별·부서별로 면밀히 분석하여 그 결과가 향후 예산편성과 사업계획 수립에 반영될 수 있도록 하여야 할 것임.

❍ 아울러 세입 확보부터 예산편성, 사업집행, 결산 및 사후관리까지 재정 운용 전 과정에 대한 관리체계를 강화하고, 한정된 재원이 시민의 삶의 질 향상과 지역발전을 위한 사업에 적기에 투입될 수 있도록 건전하고 효율적인 재정 운용에 만전을 기하여야 할 것으로 사료됨.

5. 질의 · 답변요지 : 기재 생략

6. 토론요지 : 기재 생략

7. 심사결과 : 원안 가결

8. 소수의견의 요지 : 없음

9. 기타 필요한 사항 : 없음

memo

창원특례시의회